



# Magyar Halgazdálkodási Technológiafejlesztési Platform

**Dr. Urbányi Béla**  
Tanszékvezető, egyetemi docens  
Platform szakmai vezető





# Bemutakozás

- NKTH által meghirdetett pályázat, 2007: Nemzeti Technológiai Platformok támogatása,
- elvárás: ágazat innovatív jellegének bemutatása,
- rövid- és középtávú K+F+I stratégia megalkotása (1. év),
- a stratégia megvalósításának terve és tematikája (2. év),
- széleskörű ágazati összefogás és véleményezés.



**Beadott és sikeres pályázat  
Gesztor intézmény: SZIE-MKK,  
Halgazdálkodási Tanszék**





# Főbb célkitűzések

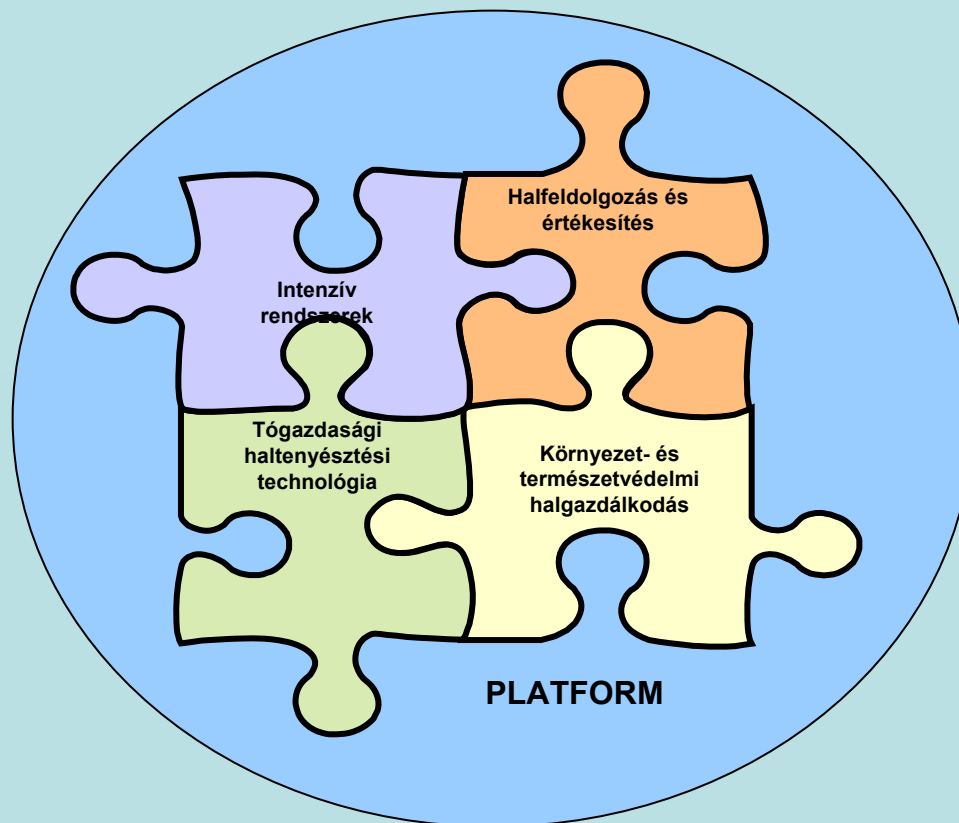
- A halászati kutatás minden szereplője által támogatott és elfogadott közös K+F stratégia alkotása,
- Stratégia illesztése a hazai és európai halászatfejlesztési stratégiákhoz,
- A magyar halászat és halászati kutatás specifikumainak beillesztése.



# Főbb célterületek

SZIE-MKK, Környezet- és Tájgazdálkodási Intézet

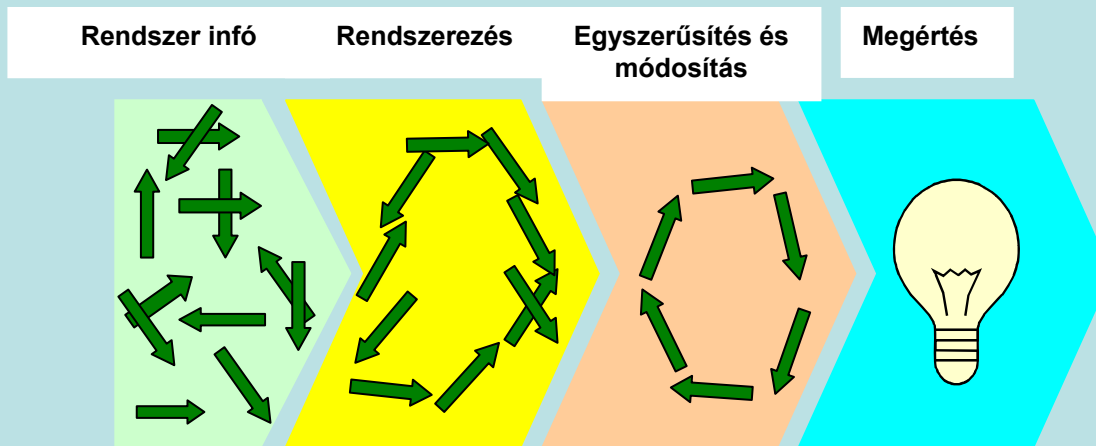
**Halgazdálkodási Tanszék**



HAKI napok , Szarvas, 2009. május 27-28.



# Módszertan



**4 workshop szervezése:**

- fogyasztói,
- termelői,
- feldolgozó/kereskedői,
- kutatás-fejlesztési és igazgatási



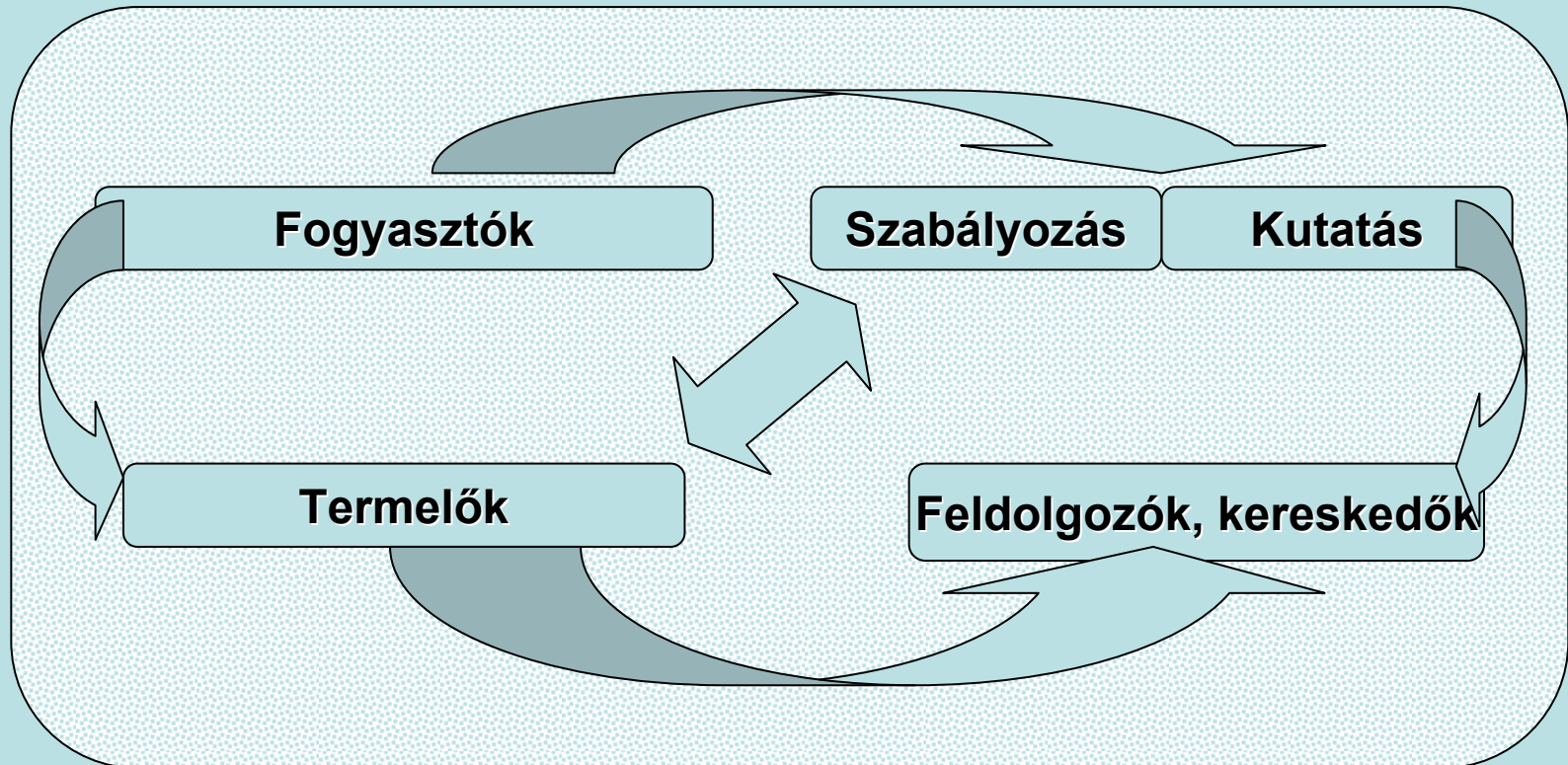
**Muníció a stratégia megalkotásához**



# A piaci szereplők közötti érdekviszonyok feltárására törekedtünk

SZIE-MKK, Környezet- és Tájgazdálkodási Intézet

## Halgazdálkodási Tanszék





# Erősségek

## EGYSÉGES VÉLEMÉNY

Jól kapcsolható más, pozitív értékekkel pl:

- » egészséges táplálkozás,
- » rekreációs lehetőségek, stb.

- ✓ Szellemi tőke, szakemberek erősségei
- ✓ Alkalmazkodó, fejlődő képes ágazat
- ✓ Vannak gasztronómiai gyökerek Magyarországon.
  - » regionálisan még ma is megtalálhatóak pl.:Baja,



# Erősségek

## SZEREPLŐ SPECIFIKUS VÉLEMÉNYEK

- ✓ Természeti erőforrásunk jó
- ✓ Genetikai erőforrás is erős
- ✓ Vannak kereskedelmi alapok (pl. jó halpultok)
- ✓ Feldolgozott termékek európai színvonalúak
- ✓ Jó minőség
- ✓ Az ágazat jó nemzetközi hírneve
- ✓ Szakmai találkozók, oktatás





# Gyengeségek

## EGYSÉGES VÉLEMÉNY

1. Ágazati szereplők összefogásának hiánya
2. Túlzott – esetenként az EU szabályoknál szigorúbb – hazai szabályok
3. Jogszabályi háttér (áttekinthetetlenség, hiányosság)
4. Élelmiszer könyvből hiányzik a halhús
5. Finanszírozási gondok
6. Közösségi marketing
7. Ár - érték arány
8. Információ hiány, kommunikáció



# Gyengeségek

## SZEREPLŐ SPECIFIKUS VÉLEMÉNYEK

1. Extenzív termelésből származó heterogén termékek
2. Rapszodikus termelés
3. Bizonytalan származás
4. Műszaki fejlesztés
5. Kiszolgáltatottság a vízellátásnak
6. Jövedelmezőség alacsony
7. Családi gasztro - kultúrából kiesett a hal
8. Teljes vertikum elemzés hiányzik
9. Pillanatnyi érdekek hatása a közép és hosszú távú szempontok előtt



# Veszélyek

## EGYSÉGES VÉLEMÉNY

- Az ágazat támogatásának elmaradása (finanszírozási problémák)
- Import növekedés, esetenként ellenőrizhetetlen eredet, minőség
- Érdekvédelem gyengesége a hazai és EU szabályozási rendszerben hátrányt jelent
- Feketegazdaság erősödése
- Csökkenő jövedelmezőség
- A média kedvezőtlen használata (kevés és rossz információ adása)
- Közétkeztetés minőségi hiányosságai



# Veszélyek

## SZEREPLŐ SPECIFIKUS VÉLEMÉNYEK

### Külföldi, vagy más ágazati hatások

- Olcsó, távol-keleti halfajták
- Tengeri halforgalmazó éttermi lánc
- Halbetegségek behurcolása
- Orvhalászat erősödése
- Állatvédő lobby

### Környezeti hatások

- Kormorán elszaporodás
- Környezet és víz szennyezés
- Irreverzibilis változások a víz és területhasznosítás terén

### Szabályozási hatások

- Természetes vízi halászat megszüntetése
- HALEGÉSZSÉGÜGY szervezetlensége
- Fizetőképes kereslet csökken
- Ágazati és politikai vezetés érdektelensége
- Erős, ágazaton kívüli gazdasági lobby



# Lehetőségek

## EGYSÉGES VÉLEMÉNY

- ✓ Piaci szereplők összefogása
- ✓ Hatékonyabb érdekképviselés
- ✓ Közös marketing erősítése
- ✓ Táplálkozási előnyök kihasználása, öntudatos életmód = új piaci lehetőség
- ✓ Minőség javítás, feldolgozottsági szint növelése
- ✓ Fogyasztó centrikus fejlesztés
- ✓ Közétkeztetésbe haltermékek bevezetése
- ✓ Multifunkcionális halas-tavi gazdálkodás



# Lehetőségek

## SZEREPLŐ SPECIFIKUS VÉLEMÉNYEK

- ✓ Haltermelési technológia, technika fejlesztése
- ✓ Vízgazdálkodás (erőforrás jobb kihasználása)
- ✓ Vízbiztonsági engedélyek felülvizsgálata
- ✓ Tőke koncentráció  
Közös logisztika
- ✓ KHV mentes állomány

### Piackutatás

- ✓ Közvetlenül a fogyasztónak értékesítés
- ✓ Mobil értékesítés
- ✓ Hal, mint modell állat

### Termék és fajta bővítés

- ✓ Attraktív termékek fejlesztése, forgalmazása
- ✓ Ragadozó halak nagyobb arányú termelésével választék bővítés



# Stratégia előzményei

SZIE-MKK, Környezet- és Tájgazdálkodási Intézet

## Halgazdálkodási Tanszék

- EATIP tevékenysége és dokumentumai
- Magyar agrár kutatás-fejlesztési és innovációs stratégia,
- Nemzeti Halászatfejlesztési Stratégia (NHST),
- Halászati Operatív Program (HOP),
- Nemzeti és EU kutatási projektek,
- HAKI napok,
- Platform workshopok.





# A stratégia kritériumai

- Helyzetelemzés, fejlődési lehetőségek bemutatása, áttekinti a szakterületen tapasztalható trendeket és kihívásokat,
- Meghatározza a közép- és hosszú távú célokat, prioritásokat,
- Meghatározza a platform jövőképét,
- Támponthoz ad a stratégia megvalósítását segítő környezet alakításához.





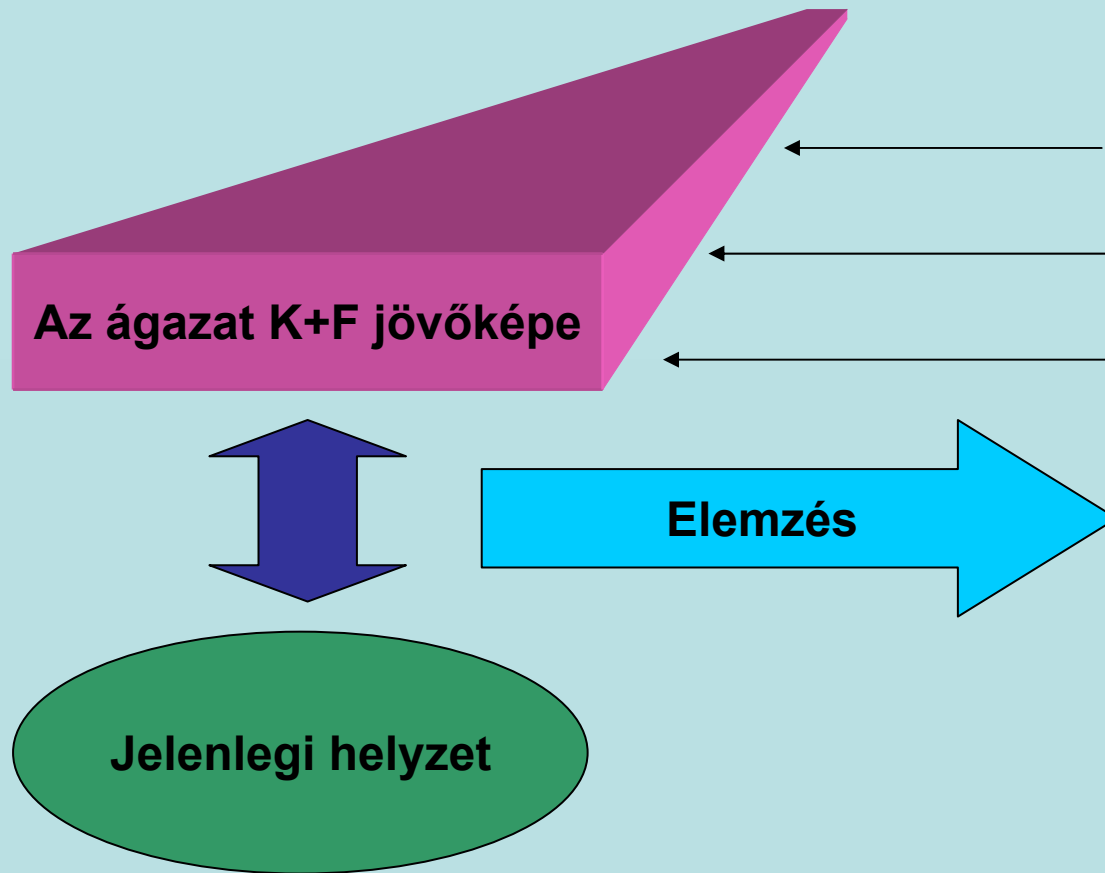


# A halászati stratégia sajátosságai

- EHA támogatások innovatív felhasználása rövid távú feladat, nem hagyható figyelmen kívül az ágazatba áramló beruházási összeg,
- Rövid távon elsősorban a technológia transzferre és az innováció ösztönzésre kell fókuszálnia a stratégiának,
- Egyben kell kezelnie a természetesvízi halászatot, haltermelést, halfeldolgozást.



# Feladatok



1. Rövid, közép és hosszú távú prioritások
2. Útvonalterv
3. Akciótervek



# Stratégia tervezés

- **Jövőkép dokumentum**
  - EATIP Vision document
  - NHST jövőkép
  - Platform workshopok üzenetei, SWOT-ok egyes elemei
- **Helyzetelemzés**
  - Platform workshopok SWOT analízise
  - NHST helyzetelemzés
  - Kutatási infrastruktúra helyzetének felmérése



# Stratégia fejlesztés

- Prioritási területek meghatározása
- Belső szinergiák feltérképezése
- Együttműködés lehetősége más ágazatokkal
- Prioritások időbeni sorrendjének meghatározása
- Akcióterv készítése
  - Rövidtávon konkrét akciók meghatározása (Innovatív fejlesztések ösztönzése)
  - Középtávon beavatkozási területek leírása
  - Hosszútávon lehetséges tevékenységek vázolója





# Tervezett munkamódszerek 1.

- **Munkaszervezet**
  - SZIE Halgazdálkodási tanszék
  - Szinergia Kft.
  - Bardócz Tamás
- **Stratégia szerkesztő bizottság**
  - Elnöke a gyakorlat képviselője
  - Tagjai: kutatás, közigazgatás vezető szakemberei

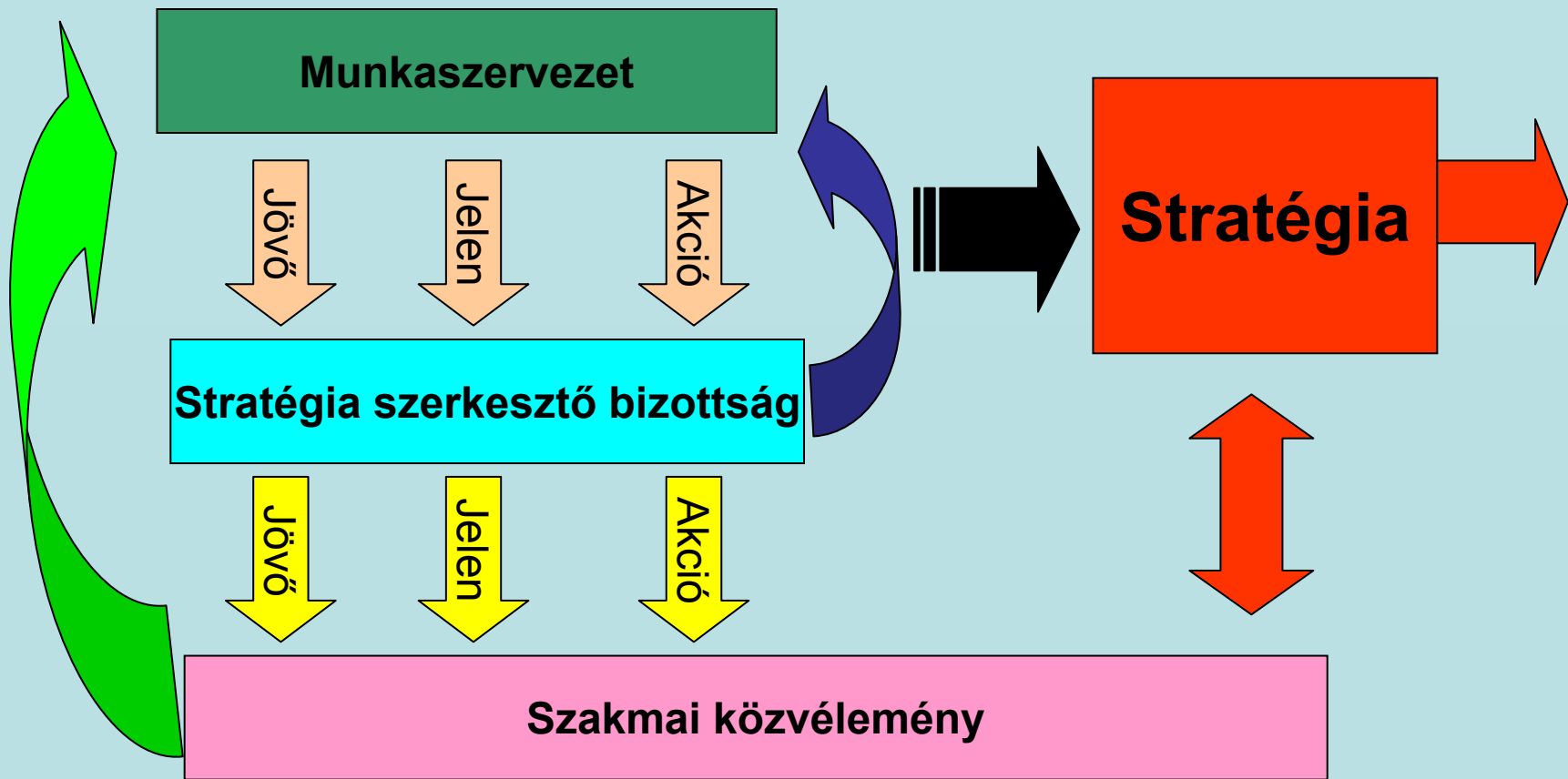


# Tervezett munkamódszerek 2.

- **Munkaszervezet**
  - Javaslatot tesz a dokumentumok (jövőkép, helyzetelemzés, stb.) tartalmára
- **Stratégia szerkesztő bizottság**
  - Véleményezi a dokumentum tervezeteket, javaslatokat tesz
  - Jóváhagyása után kapja meg a szakmai közvélemény a dokumentumokat
  - Véleményezi majd jóváhagyja a végleges dokumentumokat



# Tervezett munkamódszerek 3.





# Köszönöm megtisztelő figyelmüket!!!

